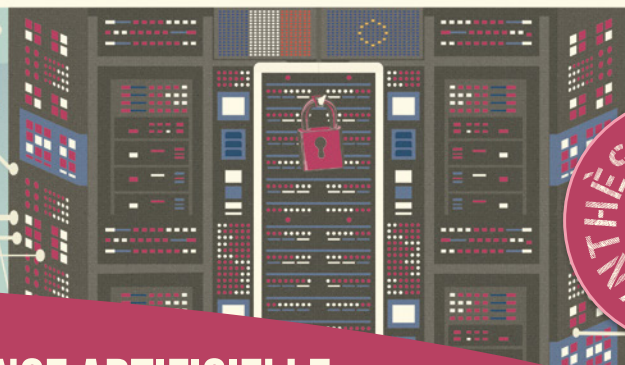


INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

IMPACTS, RISQUES ET OPPORTUNITÉS POUR LES FILIÈRES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES

MARS 2026

COMMENT FAIRE DE L'IA UN OUTIL

IA et performance

1,5/5

Note moyenne obtenue par les entreprises à la suite du diagnostic de maturité du Campus Cyber (une entreprise est considérée mature à partir de 3/5)

Accompagner vers la maturité numérique

En contrepied des promesses de productivité accrue, de gain de temps record et d'économies de ressources pouvant être significatives, les entreprises de Nouvelle-Aquitaine rencontrent d'importants freins financiers, techniques, humains et environnementaux à l'intégration de l'IA.



Pour en faciliter l'appropriation, les acteurs et actrices du monde économique doivent élever leur niveau de maturité, en s'informant sur la nature, les capacités et les prérequis de l'IA. Seconde étape essentielle, l'analyse des besoins permet de monter un projet d'IA solide tout en maîtrisant davantage l'impact environnemental de la technologie.

PRÉCONISATION

→ Compléter la gamme de diagnostics numériques existante avec un diagnostic de maturité IA.

Soutenir une intégration adaptée



Une fois la maturité numérique suffisante atteinte, les entreprises ont besoin d'être aiguillées dans leur choix de solutions adaptées à leurs besoins et objectifs de transformation numérique. Il est également nécessaire de les accompagner dans la mise en œuvre concrète de l'IA au sein de leurs processus opérationnels. Ces étapes nécessitent la mobilisation de ressources et d'expertise, dont les TPE et PME notamment peuvent manquer.

10%

des entreprises françaises utilisent un outil d'IA en 2024 contre une moyenne de 13,5 % des entreprises en Europe

PRÉCONISATIONS

- Adapter les diagnostics selon les strates d'entreprise et porter une attention plus forte aux TPE dans le programme DIHNAMIC*, dédié à l'accompagnement des projets de transformation numérique industrielle.
- Favoriser la création d'espaces d'échanges interprofessionnels autour de l'IA.

* Programme d'accompagnement régional des entreprises dans leur transformation technologique

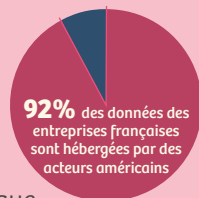
VERTUEUX AU SERVICE DES FILIÈRES

IA et dépendance technologique

Consolider l'écosystème IA régional



La situation de dépendance technologique de l'Europe et de la France aux outils étrangers est une opportunité pour le territoire régional de participer activement à l'émergence d'une souveraineté technologique française et européenne exigeante et sécurisée. La Nouvelle-Aquitaine dispose d'un terreau fertile, grâce à son réseau d'infrastructures (datacenters, fibre) et d'acteurs compétents en IA. La Région est appelée à consolider cet écosystème tout en s'engageant pour la réduction et la maîtrise des impacts environnementaux de l'IA, en cohérence avec Néo Terra 2.



PRÉCONISATIONS

- Faire de la Région le chef de file IA pour fédérer les acteurs et actrices et impulser des synergies.
- Inciter et encourager la création d'IA professionnelles et frugales.
- Élaborer un plan régional de planification des datacenters du territoire.

Sécuriser les usages de l'IA



Face aux risques que représente la dépendance technologique, les entreprises de Nouvelle-Aquitaine doivent être accompagnées pour que leurs usages soient les plus sécurisés possible. En facilitant l'accès aux ressources existantes sur la cybersécurité, l'éthique et la réglementation autour de l'IA ("AI Act"), la Région a un rôle central à jouer auprès des acteurs et actrices du monde économique.

PRÉCONISATIONS

- Accompagner vers l'AI Act et l'IA éthique, et fédérer les ressources existantes sur la souveraineté et la cybersécurité.
- Encourager la formation de référents « IA & éthique » dans chaque filière.
- Coconstruire et soutenir l'élaboration d'un label régional « entreprise engagée numérique responsable » pour inciter et reconnaître l'engagement des entreprises.
- Mettre en valeur les prestataires régionaux facilitateurs de l'IA pour les TPE et PME.

RES ÉCONOMIQUES RÉGIONALES ?

IA et progrès social

Accompagner la gouvernance interne de l'IA

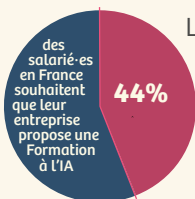


L'IA nécessite un cadre spécifique de gouvernance interne à l'entreprise pour maîtriser ses impacts et réussir humainement la transition technologique de l'entreprise. À ce titre, toutes les parties prenantes doivent être associées dans une démarche de dialogue social dédié à ces enjeux. Plusieurs outils proposent des méthodes détaillées pour élaborer un référentiel commun, créer et cultiver la confiance en l'IA, telle la démarche DIAL-IA, conçue par des acteurs du monde syndical et patronal.

PRÉCONISATIONS

- Produire des données prospectives sur les impacts de l'IA sur l'économie, l'emploi et les conditions de travail en Nouvelle-Aquitaine.
- Faire du dialogue social un levier pour les projets d'IA.

Accompagner la transformation des métiers



L'IA transforme la nature du travail et des métiers. Pour accompagner les travailleurs et travailleuses dans ce changement, la Région, forte de sa compétence en formation professionnelle et continue, est amenée à faire évoluer son offre pour proposer des contenus répondant aux besoins actuels et futurs des entreprises et aux nouvelles perspectives disponibles pour les actifs et actives.



PRÉCONISATIONS

- Soutenir les travailleurs et travailleuses des différents secteurs d'activités face aux mutations des métiers liées à l'IA à travers l'évolution de l'offre de formation.
- Proposer un accompagnement spécifique sur la thématique « RH et IA ».



Faire de l'Intelligence artificielle un progrès social, humain et économique pour la Nouvelle-Aquitaine

Face à l'évolution fulgurante de cette technologie et à ses impacts sur l'économie régionale, le CESER entend **contribuer utilement à la réflexion stratégique du Conseil régional**, en identifiant des points de vigilance et en formulant des préconisations concrètes. Il propose **une approche citoyenne d'un sujet de société technique et central de notre époque**.

Le CESER s'est attaché à traiter exclusivement des réalités de l'IA dans le champ de l'économie régionale et plus spécifiquement dans les filières prioritaires identifiées par la Région.

Le rapport n'est donc pas :

- ☐ Une réflexion philosophique sur la conscience de l'IA.
- ☐ Une étude prospective sur les impacts de l'IA pour l'économie régionale.
- ☐ Un plaidoyer partisan ou détracteur de l'IA.

En revanche, cette étude a été pensée pour être :

- ☒ Un document stratégique et opérationnel à destination prioritairement du Conseil régional.
- ☒ L'expression de la société civile organisée sur un enjeu économique et sociétal majeur de notre époque.
- ☒ Un cahier de solutions pratiques à destination des acteurs et actrices de l'économie régionale.

L'IA

Une technologie vectrice
de transformations majeures...

Des risques spécifiques à maîtriser...

Une économie régionale structurée
autour de filières thématiques et
transversales innovantes...

Un défi économique, technologique
et humain pour la Nouvelle-Aquitaine!

Les analyses détaillées,
les témoignages, les données complètes et
l'ensemble des préconisations sont développés
dans le **rapport du CESER**, pour celles
et ceux qui souhaitent approfondir,
comprendre et agir!



CESER
RÉGION
NOUVELLE-
AQUITAINE



Ceser Nouvelle-Aquitaine

ceser-nouvelle-aquitaine.fr

SITE DE BORDEAUX

14 rue François de Sourdis
CS 81383
33077 Bordeaux Cedex
Tél. 05 57 57 80 80

SITE DE LIMOGES

27 boulevard de la Corderie
CS 3116
87031 Limoges Cedex 1
Tél. 05 55 45 19 80

SITE DE POITIERS

15 rue de l'Ancienne Comédie
CS 70575
86021 Poitiers Cedex
Tél. 05 49 55 77 77